



# Wie agil ist HERMES agil?

HERMES Connect Forum, 11.12.2024



# VORSTELLUNG

## Hans-Jürg Kleine

Senior Berater

### Tätigkeitsbereiche:

- ▶ Strategie- und Organisationsentwicklung
- ▶ Projektleiter komplexer Projekte
- ▶ Mitglied eCH-Fachgruppe HERMES
- ▶ Mit-Autor HERMES-Prüfungsfragen für TÜV Süd

### Qualifikationen:

- ▶ International Executive MBA
- ▶ HERMES 2022 Advanced
- ▶ Projektmanagement Professional (PMP)
- ▶ SAFe 5 Agilist, Scrum Master, Product Owner





Wie agil ist Hermes Agil?

110\* *HERMES 5.1*

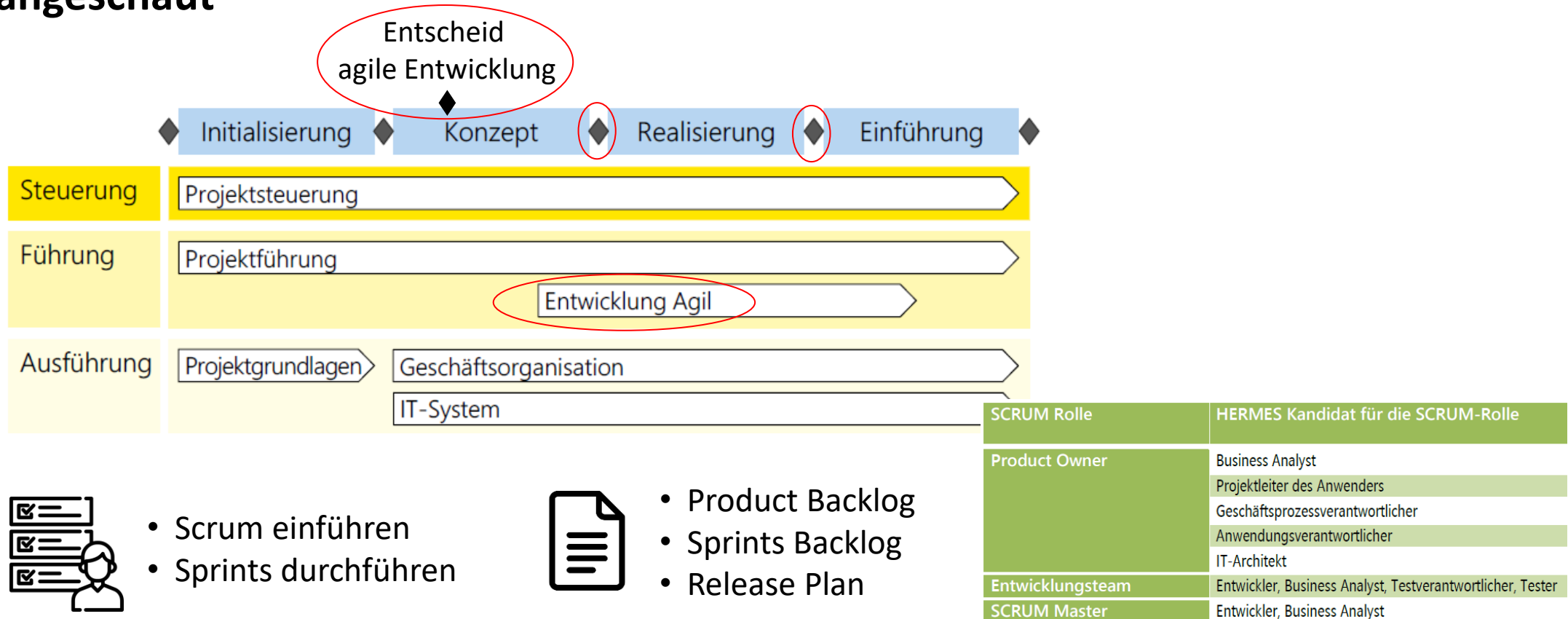
*HERMES* Ausgabe 2022 206\*

\*Vorkommen des Worts «agil» oder «Agilität»



# Agilität in HERMES 5.1

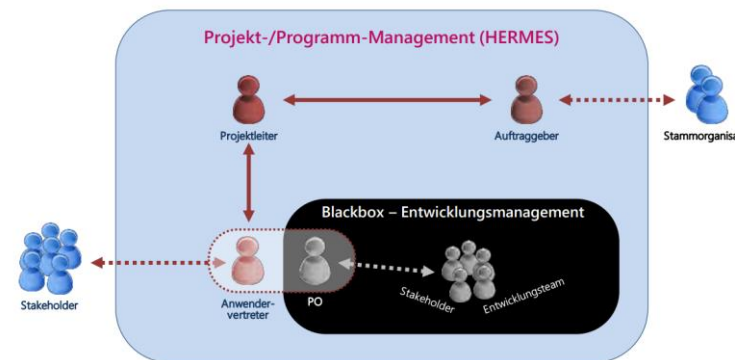
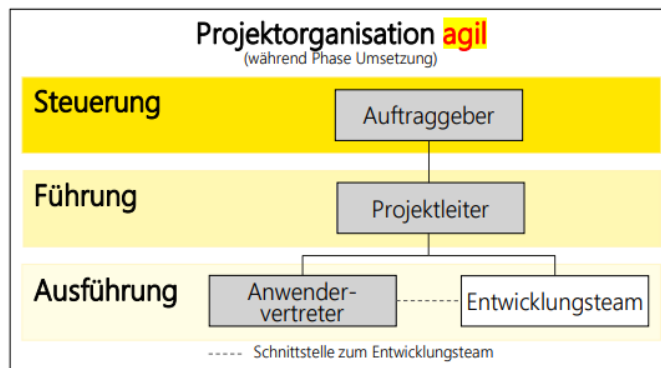
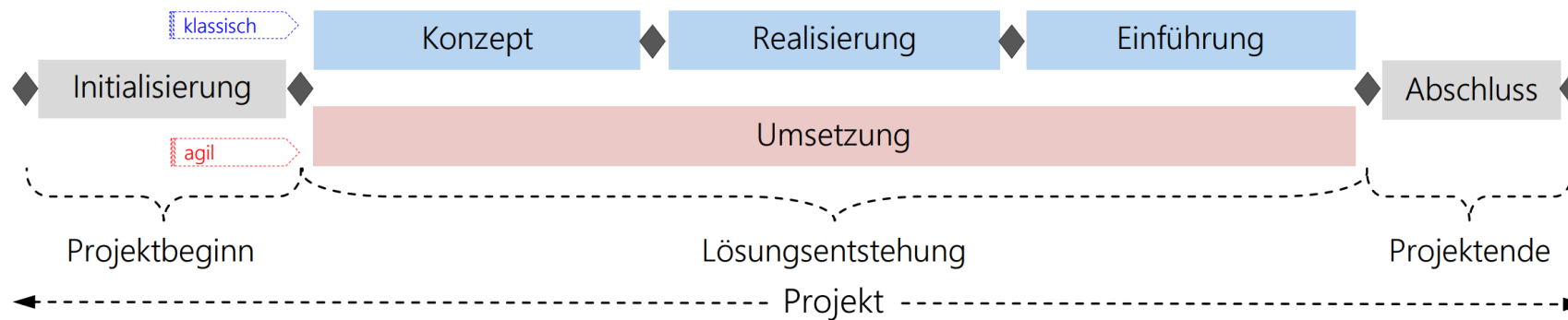
## Agilität wird als Möglichkeit zur Steuerung des Entwicklungsprozesses angeschaut





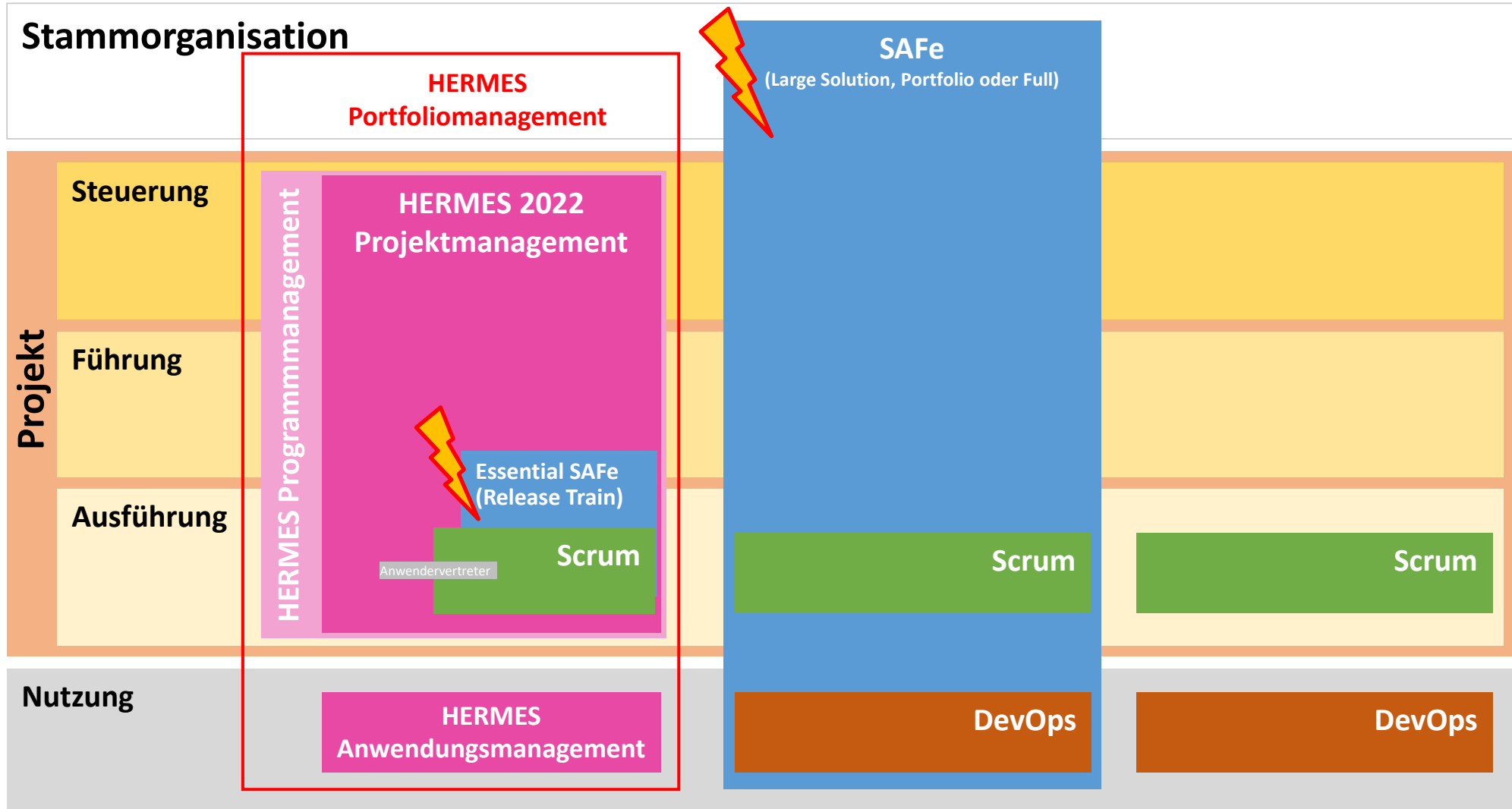
# Agilität in HERMES 2022

## Agile Entwicklung in Blackbox hat direkten Einfluss auf das Phasenmodell





# Positionierung HERMES 2022, SAFe, Scrum





# Portfolio SAFe

*HERMES!*



**Wir haben hier nicht mal Projekte!!**

# HERMES

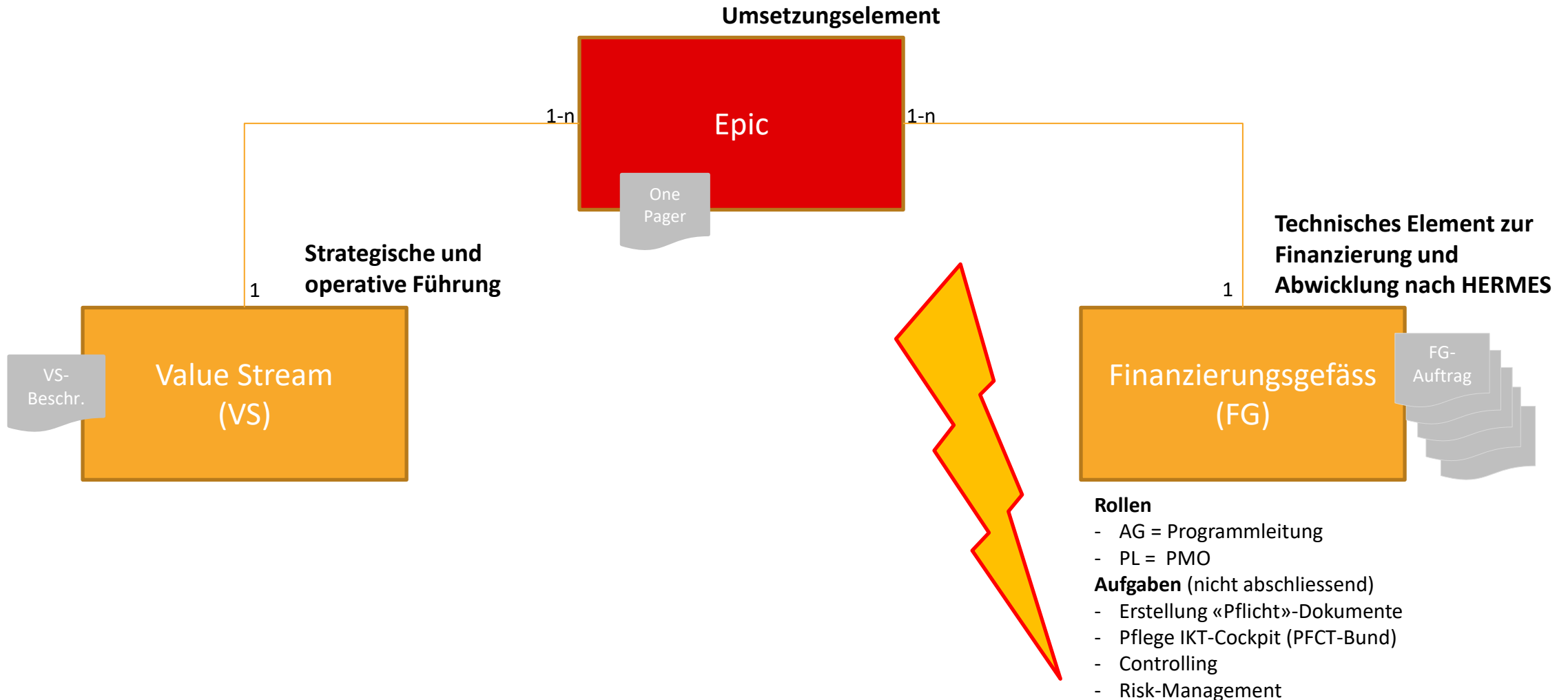
Minimal geforderte Dokumente  
(Nicht abschliessend)

- Abnahmeprotokoll
- Änderungsantrag
- Änderungsstatusliste
- Betriebshandbuch
- Betriebskonzept
- Detailspezifikation
- Durchführungsauftrag
- Einführungskonzept
- Evaluationsbericht
- Geschäftsmodellbeschreibung
- Integrationskonzept
- ISDS-Konzept
- Liste Projektentscheide Führung
- Liste Projektentscheide Steuerung
- Lösungsanforderungen
- Lösungsarchitektur
- Organisationskonzept
- ...

**40!**  
**Dokumente**



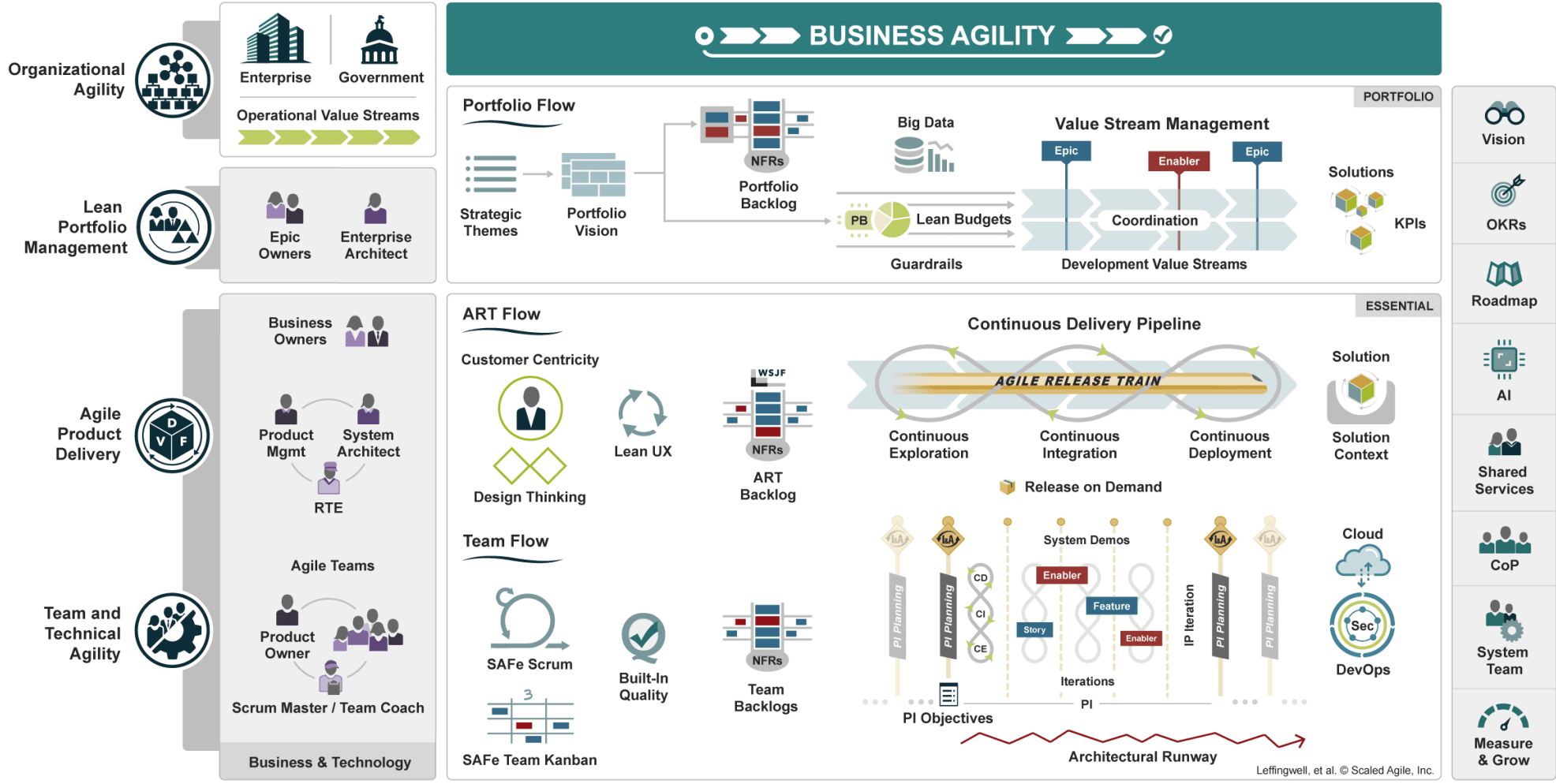
# Portfolio SAFe mit HERMES







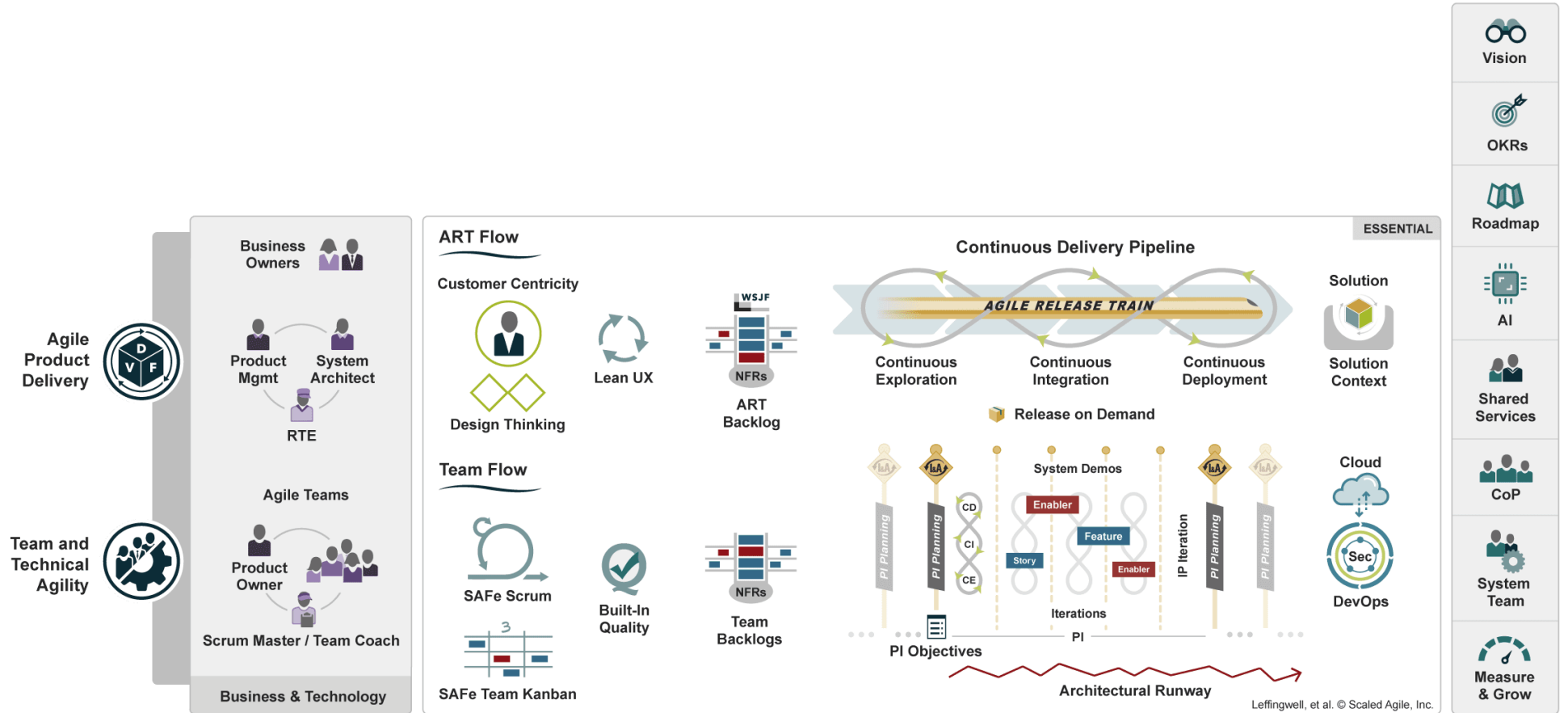
# Portfolio SAFe



Leffingwell, et al. © Scaled Agile, Inc.



# Essential SAFe



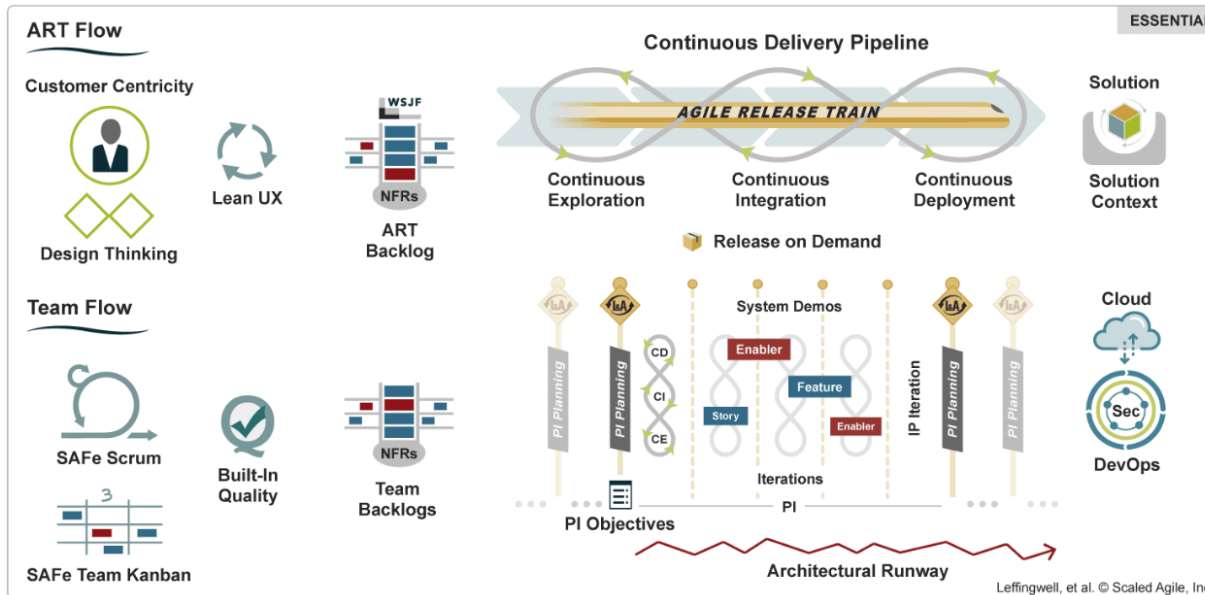
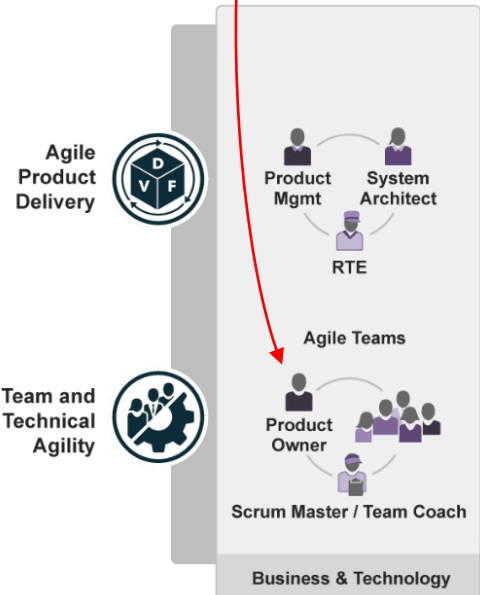
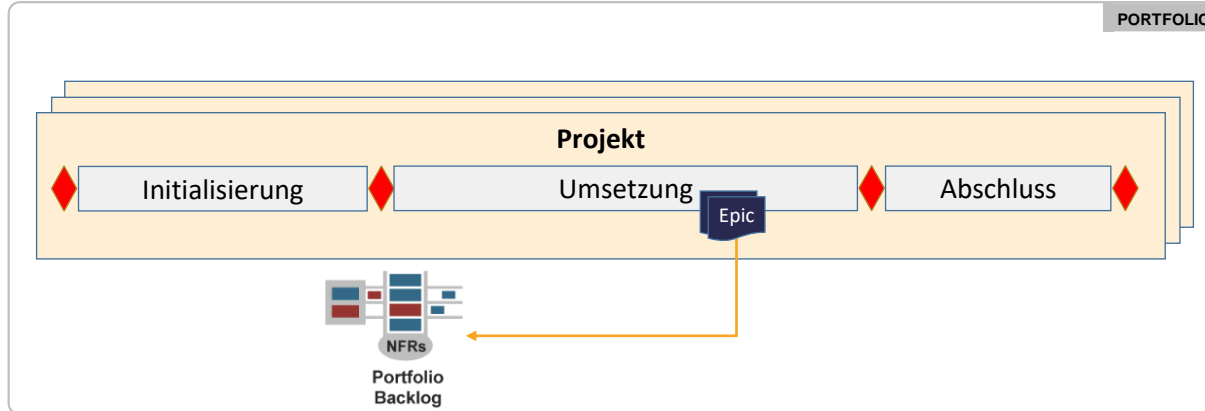
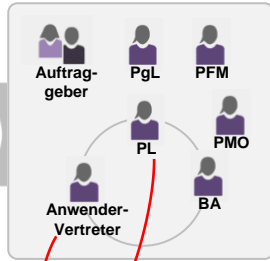
Leffingwell, et al. © Scaled Agile, Inc.





# HERMES mit Essential SAFe

**HERMES Portfolio Management**  
**Ein Portfolio!?**  
**Lean Portfolio Management**



- Vision
- OKRs
- Roadmap
- AI
- Shared Services
- CoP
- System Team
- Measure & Grow

Leffingwell, et al. © Scaled Agile, Inc.



## Fazit

- ▶ Integration von Agilität in HERMES wurde klar verbessert
- ▶ Stolpersteine beim Einsatz von Agilität in HERMES weiterhin vorhanden
- ▶ Blackbox «Agile Entwicklung» kann nicht ganz so «black» sein
  - ▶ Wo genau machen wir den Übergang?
  - ▶ Wer übernimmt welche Rolle?
- ▶ Individuelle Lösungen müssen «situationselastisch» gefunden werden

**Der Agilitätsgrad von HERMES hängt von der Agilitäts-Bereitschaft der Menschen ab.**

**Von denen die es einsetzen und von denen die die Rahmenbedingungen definieren.**







Rexult AG  
Optingenstrasse 56  
3001 Bern

Hans-Jürg Kleine  
079 300 49 77 / [hans-juerg.kleine@rexult.ch](mailto:hans-juerg.kleine@rexult.ch)